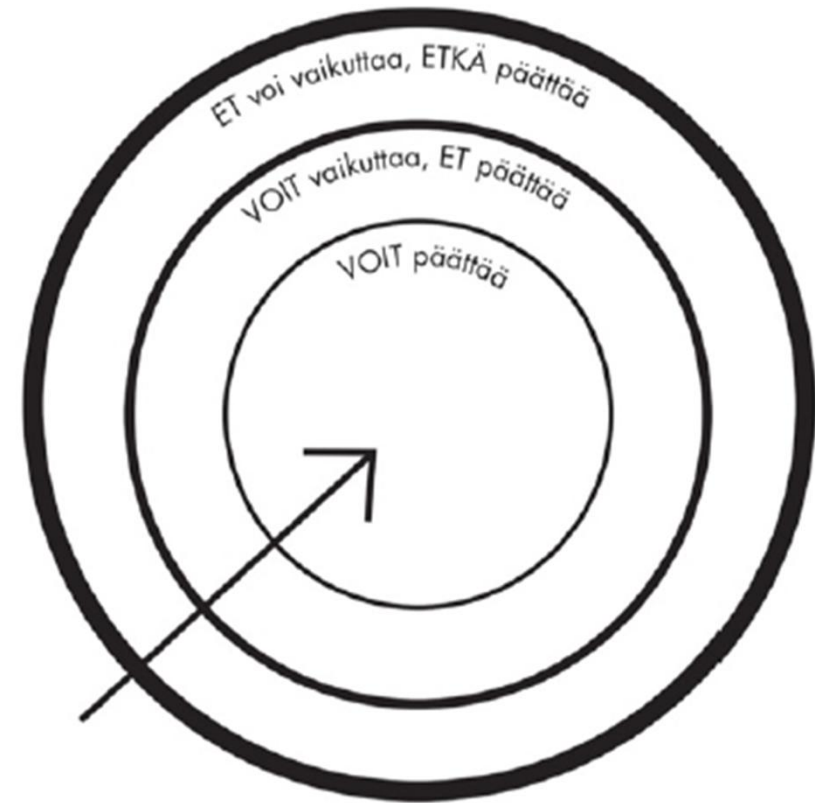


Annu Jokela-Ylipiha

Täyskäännöksestä toiseen

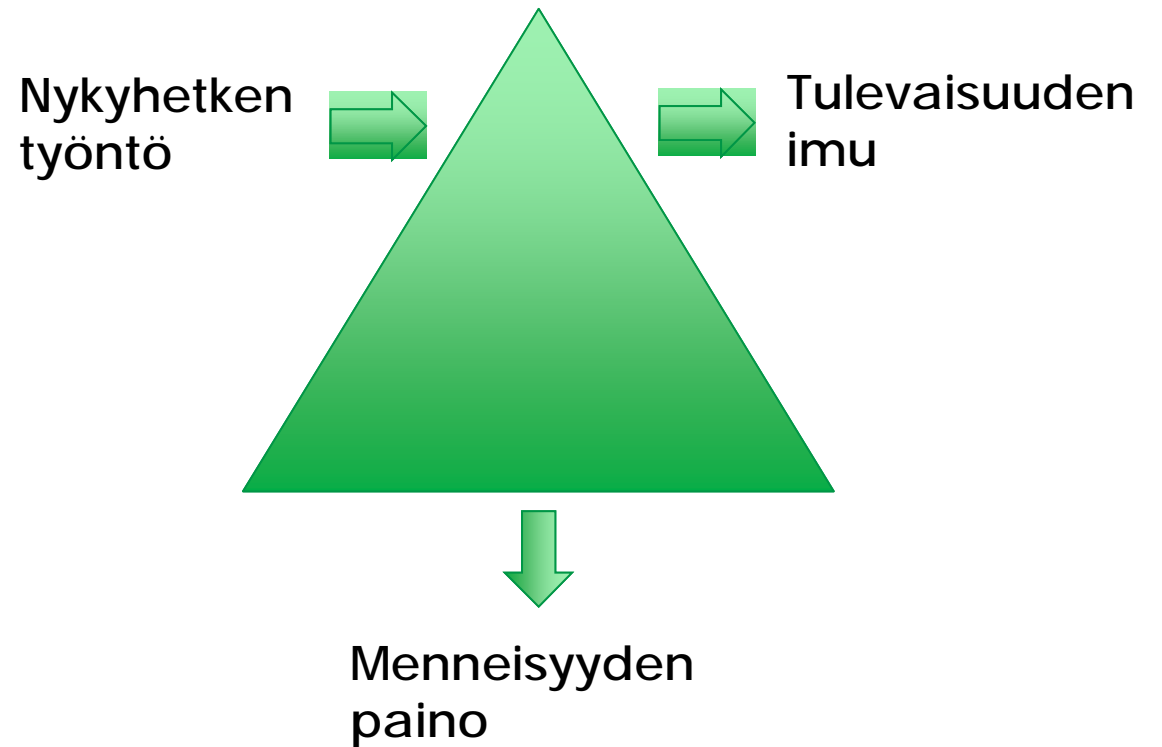
Heittelehtivä toiminta- ympäristö

Hallinnan ympyrä



Tulevaisuus- kolmio

Mukailtu lähteestä: Sohail Inayatullah



Megatrendit 2023

Sitran selvityksiä 224 / 1.1.2023

- Luonnon kantokyky murenee
- Hyvinvoinnin haasteet kasvavat
- Demokratian kamppailu kovenee
- Kilpailu digivallasta kiihtyy
- Talouden perusta rakoilee



Mahdollisuudet



Sitran selvityksiä 224 / 1.1.2023

Ketterästi
eteenpäin



Perinteinen vs. ketterä strategia

- Pitkä aikaväli
- Vahva hierarkia
- Vähäinen muutosvalmius
- Tavoitteiden jäykkyys
- Hallinnan korostaminen
- Lyhyemmät suunnittelusyklit
- Tiimityö ja itseohjautuvuus
- Nopea sopeutuminen
- Jatkuva oppiminen ja parantaminen
- Asiakastarve keskiössä

Ihmiset muutoksessa

Käyttäytymis- tyylit

- Hyvä tulos syntyy erilaisia käyttäytymistyyplejä edustavien ihmisten yhteistyönä
- Hyvä itsetuntemus auttaa arvostamaan itseään ja muita
- Maksuttomia linkkejä itsetuntemuksen kehittämiseen:
 - <http://www.tunnistatyyppisi.fi/>
 - <https://bigfive-test.com/fi>
- Hr-ammattilaisille esim.
 - <http://www.thomassuomi.fi/>



Epämuodollisuus (ihmiset)

Iloinen pirskahtelija
*+aloitteellinen, innostuva/innostava,
kekseliäs, toimelias*
- ailahteleva, superstara, liioitteleva

*Pelkää: kielteisyys, hyväksynnän
menetys*

Huolehtija
*+me-henkinen, yhteistyöhaluinen,
sovitteleva, kuunteleva*
- tavoitteeton, tuuliviiri, mielistely

*Pelkää: yllättävät muutokset,
epätietoisuus, turvattomuus*

Hallitsevuus

Mukautuvuus

Määrätietoinen menijä
*+päätäväinen, alkaansaava,
tavoitteellinen, tehokas*
- tunteeton, määräilevä

*Pelkää: häviäminen, kontrollin
menettäminen, epäonnistuminen*

**Analyttinen
pohdiskelija**
*+looginen, täsmällinen, analyttinen,
perusteellinen*
- eleeeton, hidas, ei riskejä

*Pelkää: kaaos, konfliktit, vahvat
tunteet*

Muodollisuus (asiat)

Käyttäytymistyylien perustyyppit
– harva edustaa puhtaasti
yksittäistä perustyyppiä.